

Apotheekketen Multipharma koopt Goed-apotheken met steun grote aandeelhouders

[Bert Broens](#)

03 maart 2025 13:00

Multipharma, de grootste apotheekgroep van ons land, wordt nog een stuk groter door de overname van de Goed-apotheken van de Christelijke Mutualiteit. En CEO Geert Reyniers sluit extra overnames niet uit. 'Er zijn bijna 4.660 apotheken in België. Dat is heel veel.'

In het distributiecentrum van Multipharma in Sint-Pieters-Leeuw zoeven twee robots heen en weer om bestellingen van apotheken klaar te stomen. Het centrum is een belangrijk knooppunt van Multipharma en van de apotheeksector in ons land. Het bevoorraadt naast de eigen apotheken ook andere apotheekgroepen. En het is de grootste medicatieleverancier van de gevangenen en van 26.000 rusthuisbewoners in ons land.

'Hier komen elke dag ongeveer 100.000 doosjes medicatie binnen en er gaan er ook zoveel weer buiten', zegt Geert Reyniers, de CEO van Multipharma en zelf apotheker van opleiding. De aanleiding voor het gesprek is de afronding, vrijdag, van de overname door Multipharma van 88 Vlaamse apotheken van de CM-keten Goed, met zo'n 450 werknemers, bijhorende groothandel en hoofdkwartier, [kort na het voorwaardelijke groene licht van de Belgische Mededingingsautoriteit \(BMA\)](#).

Het gaat om de grootste transactie ooit in de Belgische apotheeksector. De beslissing van de CM om met Multipharma, de grootste apotheekgroep en patiëntencoöperatie, in zee te gaan dateert al [van april 2024](#). Dat het afsluiten van het dossier zolang duurde, komt volgens Reyniers deels door de behandeling ervan bij de BMA. Maar de partijen dienden ook nog een extra deal te sluiten over een tijdelijke, verdere ondersteuning van de Goed-apotheken door de vroegere moeder, onder meer op IT-vlak.

Mooi model

Hoeveel Multipharma voor de overname betaalde, wil Reyniers niet kwijt. Wel dat het om 'tientallen miljoenen euro's' gaat en dat de coöperatieve groep het bedrag zelf op tafel kan leggen, dankzij een kapitaalverhoging door de institutionele aandeelhouders. 'Toen de Goed-apotheken te koop stonden, heb ik een ronde gedaan bij alle institutionele aandeelhouders en ze beslisten allemaal in gelijke mate bij te dragen. Er zijn ook een paar nieuwe aangetreden, maar het gaat om andere vennootschappen van dezelfde groep.'

In totaal zitten nu 22 institutionele partijen in het kapitaal, uit de socialistische zuil of erbij aanleunend. De belangrijkste zijn de verzekeraar P&V en enkele middenveldorganisaties uit de sfeer van het socialistische ziekenfonds Solidaris. Multipharma is voorts in handen van 778.000 particuliere coöperanten-klanten. Zij krijgen voordelen in ruil, de institutionelen krijgen een wettelijk begrensd dividend.

Lees meer

[De kleine apotheek lijdt onder de opkomst van ketens en webwinkels](#)

'De laatste jaren hebben we een maximumbedrag kunnen uitkeren omdat het goed gaat', zegt Reyniers. 'Maar dat wil ook zeggen dat het overgrote deel van de winst geherinvesteerd kan worden. Dat is het mooie van ons model. Daardoor hebben we onder meer gebouwen als dit distributiecentrum kunnen zetten. Ons doel is geen winst- maar zorgmaximalisatie, ten bate van de patiënten.'

Twee naamsveranderingen

Dat neemt niet weg dat de integratie van de Goed-apotheken, waarvoor de institutionele aandeelhouders bovendien geld lenen aan de groep, tot synergievoordelen leidt. Zeker omdat Multipharma een rendabel bedrijf koopt. Het trekt drie tot vier jaar uit om de hele integratie door te

voeren en af te sluiten met een juridische fusie. Een naamswijziging is sneller aan de orde, omdat Goed het gebruik van zijn naam maar zes maanden toelaat.

Multipharma zal de overgenomen apotheken tweemaal omdopen: eerst in een neutrale naam en uiteindelijk in Multipharma. 'Het is niet omdat je op een façade de merknaam Goed weghaalt dat het plots een Multipharma-apotheek wordt. Dat is pas het geval als alle diensten en producten op elkaar zijn afgestemd, de software is aangepast, enzovoort. Het is niet de bedoeling verwarring te creëren. De continuïteit van de zorgverlening komt op de eerste plaats.'

“Het personeel van de Goed-apotheken hoeft zich geen zorgen te maken. Het is niet dat er niets gaat veranderen, maar er is geen probleem voor de werkgelegenheid” (Geert Reyniers, CEO Multipharma)

Reyniers kan het overgenomen personeel van Goed geruststellen. 'Ze hoeven zich geen zorgen te maken. Het is niet dat er niets gaat veranderen, maar er is geen probleem voor de werkgelegenheid. Zelfs al moet hier en daar een apotheek fuseren omdat ze te dicht bij elkaar liggen, wat maar heel beperkt het geval is. We hebben geen oefening voor ons liggen zoals bij Van Hool, een verlieslatend bedrijf waarin ze dringend moeten snijden. Er zijn zorgverleners te kort in dit land.'

Ervaren overnemer

Multipharma heeft ervaring met overnames, zij het op kleinere schaal. 'We halen ongeveer een overnametempo van één apotheek per maand. In negen op de tien gevallen fuseren we met een bestaande apotheek tot een nieuwe vestiging met een breder dienstenaanbod zoals vaccinatie- en consultatieruimtes.' Ook bij die deals gebeurt de overgang geleidelijk.

Ondanks de grote Goed-operatie blijft de groep uitkijken naar overnames, eventueel ook grotere. 'Zeker en vast. Er zijn bijna 4.660 apotheken in België. Dat is heel veel. Een apotheker wordt ook meer en meer een toegankelijke eerstelijnszorgverlener. Het zorgaanbod breidt uit. Dat kan je niet meer bolwerken met één apotheker in de zaak om de hoek.'

De consolidatie in de sector blijft volgens de CEO dan ook duren. 'Door het tekort aan zorgpersoneel moet het efficiënter worden ingezet. De financiële rendabiliteit van de apotheek wordt zo ook verbeterd en het aanbod voor de patiënt wordt geoptimaliseerd.'

De essentie

- De apotheekgroep Multipharma rondt de overname van de Goed-apotheken af. Het is de grootste deal ooit in de sector in ons land.
- De institutionele aandeelhouders helpen de overname te financieren.
- Multipharma trekt meerdere jaren uit voor de integratie van zijn sectorgenoot. Er zullen geen banen verdwijnen.

Profiel Multipharma

- **Grootste apotheekgroep van België:** meer dan 320 apotheken (inclusief overname Goed-apotheken, 7% van de markt), groothandel en levering van medicatie aan woonzorgcentra, psychiatrische instellingen en gevangenen. Bedient dagelijks 1,3 miljoen patiënten.
- **Coöperatieve groep:** 22 institutionele en 778.000 particuliere coöperanten.
- **Werknemers:** meer dan 2.200 (inclusief Goed).
- **Omzet:** 686 miljoen euro (2023, pro forma Multipharma en Goed).
- **Nettoresultaat:** 8,1 miljoen euro (2023, pro forma).